

# Josette Michaud Pagliano

## Dossier de Candidature

Elections au Conseil d'Administration emlyon alumni

Mars 2023

- A. Note de la commission d'investiture
  - B. Parrains
  - C. Message de candidature
  - D. Questionnaire rempli
- 

### Note de la commission d'investiture

Collège Ile de France

Candidate expérimentée et énergique qui est retournée obtenir le certificat OCA (Objectif Conseil d'Administration) à emlyon business school, pour parfaire son profil. Elle pourrait en faire profiter le Conseil. Elle apporterait son recul et son expérience au CA.

### Parrains

- Sidonie Mérieux / HeR value
- Marie (Sabet) Cobessi / Groupe Fnac Darty
- Sébastien Debry / Cizoo

Bonjour à toutes et tous,

Je m'appelle **Josette Michaud**.

J'ai le plaisir de me présenter à vous en tant que **Spécialiste de la Transformation des équipes et des marques**.

Comment ai-je développé cette expertise ?

Je l'ai acquise grâce à un parcours très riche au sein du Groupe NESTLE qui m'a offert l'opportunité d'occuper de multiples responsabilités dans des métiers très différents :

- Sur les 4 dernières années j'ai été l'Intégratrice pour la France d'un **projet mondial de Transformation des Fonctions Support** de Nestlé (RH, Finances et Supply Chain). Cela a concerné 8 entités légales à faire évoluer, à mobiliser et à aligner tant sur le Design des Organisations que sur les process ou la digitalisation. Capacité de conviction et mobilisation des équipes ont vraiment été les ressorts de ce projet !
- Auparavant, pendant 5 ans, j'ai été la **Directrice Générale de Nestlé HomeCare**, active dans le domaine de la Prestation de Santé à Domicile ; ce fut une très belle expérience en 3 dimensions : le développement d'une Croissance Rentable bien entendu mais aussi celui de la Santé des patients !
- La transformation des marques et des équipes est passée enfin par divers postes de **Direction Marketing ou Commerciale** pour les Produits Culinaires et la Nutrition Infantile.

J'ai pu ainsi opérer au sein de plusieurs COMEX, de taille et de fonctionnements différents et dans un Syndicat Interprofessionnel en tant que Présidente.

En outre, je suis aujourd'hui **Déléguée aux Partenariats Nationaux de l'Association Energie Jeunes** qui lutte contre le décrochage scolaire partout en France du CM2 à la 3<sup>ème</sup>.

Mon objectif est de capitaliser sur cette expertise et de mettre ma passion et mon énergie au service du Conseil d'Administration emlyon alumni en tant qu'Administratrice.

L'emlyon vit une transformation des équipes et de sa marque sans précédent et le Conseil de ses Alumni doit accompagner et relayer cette transformation .

Une association de près de 50 000 membres est une véritable force de frappe qu'il faut démultiplier et le développement de projets tels qu'une plate-forme digitale ou une Université d'été doit pouvoir s'appuyer sur le support concret de son Conseil d'Administration.

C'est pourquoi je me porte candidate à cette élection et espère fortement pouvoir vous rejoindre prochainement.

Je compte sur vous !

**Josette Michaud-Pagliano**



**QUESTIONNAIRE AUX CANDIDATS**  
**Conseil d'Administration 2023 emlyon alumni**

**Nom** MICHAUD/PAGLIANO  
**Programme** MBA (CESMA)

**Prénom** JOSETTE  
**Promotion** 1980

**Il n'y a pas de bonnes ou de mauvaises réponses à ce questionnaire. Notre objectif est simplement d'apprendre à mieux vous connaître et de préparer l'échange que vous aurez avec la commission d'investissement dans les semaines à venir.**

**Pour quel collège souhaitez-vous déposer votre candidature :**

- Paris - Ile de France
- France - hors Ile de France
- International

**Etes-vous ou avez-vous été :**

- Administrateur **emlyon alumni**
- Administrateur Fondation
- Ambassadeur de communauté géographique
- Ambassadeur de communauté thématique (Club)
- Ambassadeur de promotion
- Intervenant à l'Ecole
- Membre du Jury d'admission emlyon
- Donateur à la Fondation
- Autre (préciser).....

**Etes-vous ou avez-vous été au cours de votre carrière :**

- Salarié d'une grande entreprise (G2000 - CAC40)
  - Salarié d'une administration ou collectivité
  - Salarié d'une PME ou d'une ETI
  - Entrepreneur individuel
  - Artisan
  - Créateur d'entreprise
  - ... d'une start up
  - Salarié d'une association
  - Fonction commerciale
  - DRH
  - Direction Financière
  - Direction Générale
  - Production ou Logistique
  - Administrateur d'une entreprise
  - Mandataire social
  - Membre d'un Comex
  - Cadre dirigeant
  - Autre (préciser)...
- **Bénévole en tant que Déléguée Nationale aux Partenariats Privés au sein de l'Association Energie Jeunes (part time)**
  - **Présidente de Syndicat Interprofessionnel**

**Quelles sont aujourd'hui vos motivations pour présenter votre candidature au poste d'Administrateur d'emlyon alumni?**

**L'emlyon est pour moi un établissement phare qui a connu des vents contraires et pour lequel je souhaite apporter ma contribution. Je me considère en effet, comme une vraie fidèle de l'école, après y avoir effectué mon MBA puis avoir obtenu une Certification d'Administratrice Indépendante (Cursus emlyon business school avec HerValue).**

**Il me semble donc tout naturel de mettre mon énergie et mes compétences au service d'emlyon alumni.**

**S'engager en tant qu'administrateur d'une association implique avoir du temps et s'engager à en consacrer tout au long de son mandat.**

**De quelle disponibilité pensez-vous disposer pendant ces 4 années à venir ?**

- 1h par jour
- 1h par semaine **ou**
- 4h par semaine
- 2 jours par semaine
- 1h par mois
- 4 heures par mois
- 4 heures par trimestre
- Autres

**Les questions suivantes concernent votre connaissance et votre perception d'emlyon Alumni et du rôle d'un administrateur.**

Connaissez-vous aujourd'hui le travail réalisé par emlyon alumni ?  
Comment connaissez-vous ces actions ?

**Des actions très diversifiées tant vers les jeunes diplômés, pour les créateurs/repreneurs d'entreprise que pour booster et enrichir son parcours.**

**Un agenda évènementiel riche pour développer les liens en Ile de France, en régions et bien sûr à l'international.**

Si oui, quelles sont les actions d'emlyon alumni que vous appréciez le plus ? Que feriez-vous pour les améliorer encore plus ?

**Ce qui me vient d'abord à l'esprit, c'est le lien fort et régulier qu'emlyon alumni sait entretenir avec sa/ses communautés. Ensuite, outre tous les aspects fondamentaux mais plus classiques des divers clubs d'alumni, j'ai pu relever des thématiques essentielles aujourd'hui comme tout ce qui concerne les démarches solidaires envers les étudiants pour leur soutien financier ou leur employabilité.**

**Pour enrichir cette spécificité, je pense qu'il faut s'appuyer encore plus sur les compétences des alumni et développer encore plus tout ce qui est mentoring.**

Quelles sont pour vous les principales missions de emlyon Alumni vis-à-vis des diplômés, vis-à-vis de l'école?

**Vs les diplômés : Le réseau des alumni (actionner cette force vive) – Le lien entre diplômés, donc le réseau – l'Actu...**

**Vs l'école : Faire rayonner l'école dans les entreprises, aider à sa reconstruction et booster son image en France et à l'international. Participer au nouvel élan que veut donner Galileo, le nouvel actionnaire de l'école.**

Quelles sont pour vous les missions d'un administrateur de l'emlyon alumni ?

**Participer et renforcer l'action entreprise pour rebooster l'école, développer de nouvelles initiatives favorables à son rayonnement. Poursuivre mais aussi renouveler l'immense travail accompli et aider à faire face aux nouveaux enjeux que va devoir affronter l'école.**

**L'ambition de devenir « le Stanford européen » nécessitera de profondes transformations qu'un administrateur expérimenté devra accompagner.**

Avez-vous déjà pris au cours de votre carrière des initiatives pour animer la communauté des alumni ou contribuer à l'Ecole ?

**N'ayant que l'embarras du choix dans les propositions de collaboration entre mon école d'Ingénieurs, le Lycée Henri IV pour les Classes préparatoires en Economie de mes enfants, les associations en lien avec mon entreprise, j'ai opté pour de l'aide au CV, aux entretiens, l'aide au suivi scolaire pendant la période de confinement.**

**Pour emlyon, j'ai aussi contribué à son chiffre d'affaires, en la choisissant pour mon certificat d'Administratrice, recruté des emlyon et fait verser de la Taxe d'Apprentissage par mon entreprise !**

**Le CA d'emlyon alumni, c'est une équipe d'une quinzaine de personnes ! Nous sommes tous bénévoles, tous très pris par nos activités professionnelles, éparpillés aux quatre coins du monde, et pour avancer et être efficaces, nous devons être capable de travailler en équipe. La question suivante peut vous paraître anodine, mais elle prend toute son importance pour notre CA !**

Quels exemples pouvez-vous donner pour justifier de votre capacité à travailler en groupe

**Mon poste de Directrice de Projet chez Nestlé en France où j'avais pour mission d'implémenter une réorganisation internationale des Services Support (RH, Supply, Finances) sur les 8 entités juridiques du Groupe, ; je n'avais que 3 personnes sous ma responsabilité directe, toute la mission reposant sur du travail collaboratif et de conviction des différentes entités !**

**Enfin, la richesse de notre CA réside aussi dans les expertises que chacun peut apporter. En fonction des enjeux / projets en cours / administrateurs déjà en poste..., telle ou telle expertise peut avoir une valeur particulière pour nous lors du prochain mandat.**

Avez-vous une expertise particulière de nature à aider l'école ou la communauté des alumni ?

**Outre les compétences qui sont synthétisées dans le CV ci-joint, je mentionnerai mon activité actuelle de Déléguée Nationale aux Partenariats Privés au sein de l'Association Energie Jeunes.**

**Elle me permet de rentrer en contact avec les Directeurs RSE ou Ressources Humaines des différents grands Groupes et Fondations en France (Schneider Electric, Allianz, Air Liquide, L'Oréal, Nestlé, Vinci Chantiers & Territoires, Fondation EDF et EDF...).**

**La recherche de fonds sous toutes ses formes demande identification des dirigeants clés, créativité, capacité à convaincre, atouts qui me semblent essentiels pour ce Board.**

**Un très grand merci pour tout le temps que vous avez passé à remplir ce questionnaire, nous avons hâte de vous rencontrer !**