

Céline Veyrenche

Dossier de Candidature

Elections au Conseil d'Administration emlyon alumni

Mars 2023

- A. Note de la commission d'investiture
 - B. Parrains
 - C. Message de candidature
 - D. Questionnaire rempli
-

Note de la commission d'investiture

Collège International

Candidate très engagée au sein du réseau des alumni qui se présente pour un second mandat, forte de l'expérience acquise depuis 4 ans. Apporte sa rigueur et sa précision ainsi que son savoir-faire en matière d'organisation et d'outils.

Parrains

- Elsa Grangier Da Costa – PGE 1999
- Yacine Alao – MBA 2012, basée au Bénin
- Julien Coupat – PGE 2000, basé à Hong Kong

Chers alumnis,

Alors que je prépare mon dossier de candidature pour les élections à venir, c'est l'occasion pour moi de faire un point sur 2022 et sur ces 4 dernières années passées au conseil d'administration d'emlyon alumni. L'occasion également de réfléchir à mes motivations pour postuler pour un nouveau mandat.

De mon mandat écoulé, je retiens surtout l'importance de la dynamique du travail en équipe. J'ai vu comment une gouvernance apaisée, une organisation plus claire et une culture positive pouvaient changer la donne. L'école a aujourd'hui une feuille de route claire et ambitieuse, des moyens pour les réaliser avec l'arrivée de Galileo, des équipes renouvelées et motivées, et cela compte énormément. Mais surtout, les alumnis sont plus que jamais positionnés au cœur de la stratégie de l'école. Une nouvelle relation a été établie avec la direction de l'école et son conseil de surveillance, les équipes de l'école, les Ambassadeurs, et même s'il reste beaucoup à faire, on sent que les choses avancent et que l'envie est là !

De l'année 2022, je retiens notamment la célébration des 150 ans de l'école. Au-delà d'avoir été une belle soirée – pour ceux qui ont pu y participer -, elle représente pour moi un exemple d'un fort sentiment d'appartenance et de solidarité entre les alumnis et du travail formidable de l'équipe des ambassadeurs et de l'école. Je pense aussi au programme de mentorat lancé cette année, le bel élan du World Wide Alumni Day le 8 Décembre dernier – célébré pour ma part avec deux des trois autres alumnis basé à Cotonou au Bénin cette année !

Et donc, oui j'ai envie de continuer 4 ans de plus. Quand j'entends Isabelle Huault parler du plan stratégique Confluence 2028, bâti en sollicitant la contribution des alumnis, et avec la force d'un nouvel investisseur, des programmes et des profils toujours plus variés, j'ai très envie de continuer l'aventure et d'accompagner la transformation d'emlyon alumni en parallèle de celle de l'école.

J'aimerais avec votre soutien pour contribuer encore à renforcer le lien entre les alumnis, les générations, l'école et ses partenaires. Après des années de carrière à l'international, originaire de la région Rhône Alpes, je vis depuis peu entre la France et l'Afrique de l'Ouest où j'ai lancé une activité de conseil en gouvernance et stratégie. J'espère pouvoir représenter les intérêts d'un maximum d'alumnis et contribuer à mon niveau à renforcer la gouvernance de l'association, la capacité du conseil d'administration à impacter les initiatives stratégiques pour mieux transcrire les besoins des alumnis en impacts concrets. Et notamment représenter les alumnis de l'international en renforçant le lien forcément plus complexe de cette partie du réseau, l'accès aux ressources interne et une meilleure entre-aide.

Un grand merci quoiqu'il en soit pour votre participation à ces élections, signe de vitalité et de rayonnement de notre association, et, je l'espère, pour votre vote. Et à très vite quoiqu'il en soit dans le réseau !

Céline



QUESTIONNAIRE AUX CANDIDATS
Conseil d'Administration 2023 emlyon alumni

| | | | |
|------------------|------------------|------------------|---------------|
| Nom | VEYRENCHÉ | Prénom | CELINE |
| Programme | PGE | Promotion | 2000 |

Il n'y a pas de bonnes ou de mauvaises réponses à ce questionnaire. Notre objectif est simplement d'apprendre à mieux vous connaître et de préparer l'échange que vous aurez avec la commission d'investissement dans les semaines à venir.

Pour quel collège souhaitez-vous déposer votre candidature :

- Paris - Ile de France
- France - hors Ile de France
- International

Etes-vous ou avez-vous été :

- Administrateur **emlyon alumni**
- Administrateur Fondation
- Ambassadeur de communauté géographique
- Ambassadeur de communauté thématique (Club)
- Ambassadeur de promotion
- Intervenant à l'Ecole
- Membre du Jury d'admission emlyon
- Donateur à la Fondation
- Autre (préciser).....Membre de Club
- Autre (préciser).....Mentor (X5)

Etes-vous ou avez-vous été au cours de votre carrière :

- Salarié d'une grande entreprise (G2000 - CAC40)
- Salarié d'une administration ou collectivité
- Salarié d'une PME ou d'une ETI
- Entrepreneur individuel
- Artisan
- Créateur d'entreprise
- ... d'une start up
- Salarié d'une association
- Fonction commerciale
- DRH
- Direction Financière
- Direction Générale
- Production ou Logistique
- Administrateur d'une entreprise
- Mandataire social

- Membre d'un Comex
- Cadre dirigeant
- Autre (préciser)...

Quelles sont aujourd'hui vos motivations pour présenter votre candidature au poste d'Administrateur d'emlyon alumni?

Elue il y a quatre ans en tant qu'administratrice d'emlyon alumni, j'ai eu l'opportunité de participer directement à des projets concrets (accompagnement aux programmes de mentorat, réflexions sur les outils, sur le nom de l'association, les problématiques d'accès à la plateforme, préparation des Journées Ambassadeurs, etc), comme à des projets plus stratégiques (tels que la formalisation de la raison d'être d'emlyon alumni, les réflexions sur notre mode de fonctionnement). J'ai pu développer une bonne compréhension des enjeux, de l'organisation et du rôle d'administrateur.

L'école et l'association sont dans une phase de transformation inédite, avec le passage en entreprise à mission avec une mission et des valeurs fortes, une nouvelle équipe de direction avec un plan stratégique ambitieux, de nouveaux partenaires financiers, un nouveau directoire, une nouvelle dynamique, et des alumni aux profils et attentes de plus en plus variés. Et j'ai tout simplement envie de participer à ce nouveau chapitre, en tant qu'administrateur d'emlyon alumni.

S'engager en tant qu'administrateur d'une association implique avoir du temps et s'engager à en consacrer tout au long de son mandat.

De quelle disponibilité pensez-vous disposer pendant ces 4 années à venir ?

- 1h par jour
- 1h par semaine
- 4h par semaine
- 2 jours par semaine
- 1h par mois
- 4 heures par mois
- 4 heures par trimestre
- Autres

Mon expérience du premier mandat m'a montré que l'implication est variable dans le temps, et a été compatible avec mon emploi du temps. L'important il me semble est d'être disponible au bon moment, et de trouver cet équilibre avec le reste de l'équipe – chacun ayant des pics et vallées de disponibilités en fonction de leurs contraintes personnelles et professionnelles.

Les questions suivantes concernent votre connaissance et votre perception d'emlyon Alumni et du rôle d'un administrateur.

**Connaissez-vous aujourd'hui le travail réalisé par emlyon alumni ?
Comment connaissez-vous ces actions ?**

Administratrice d'emlyon alumni actuellement, je suis active au conseil d'administration et en interaction avec les équipes de l'École depuis plus de 4 ans. J'étais précédemment membre active au

bureau d'un Club, mais j'ai maintenant une connaissance plus directe des sujets, des personnes, et des opportunités de développement.

Si oui, quelles sont les actions d'emlyon alumni que vous appréciez le plus ? Que feriez-vous pour les améliorer encore plus ?

Au risque d'être juge et partie, je trouve qu'il y a une belle dynamique depuis ces deux dernières années suite aux derniers changements d'organisation et de gouvernance, et une plus grande capacité à faire. Le lien avec la direction de l'École est réel et fort, et les actions pour mieux définir les priorités et renforcer les liens entre alumni sont plus concrètes – définition de la raison d'être en lien avec le travail fait à l'école et en collaboration avec les ambassadeurs, célébration des 150 ans, programmes de mentorat, renforcement du lien intergénérationnel, des ambassadeurs de promo, etc.

Il reste encore beaucoup à faire, notamment construire une meilleure compréhension des besoins des alumni pour mieux segmenter les actions à leur destination pour arriver à toucher et engager une part plus importants des 40'000 alumni. Il me semble qu'il faut aussi mieux faire rayonner les talents du réseau, qu'ils soient par via l'excellence académique, la reconnaissance et mise en valeur des parcours des alumni, les entreprises et organisations partenaires, en essayant de mieux organiser les opportunités d'interaction entre eux (comme l'animation du Club Media par exemple). Enfin, l'école s'internationalise, il faudra prévoir de renforcer la représentation des cursus académiques internationaux au sein d'emlyon alumni et également de son conseil d'administration, et améliorer la communication.

Quelles sont pour vous les principales missions de emlyon Alumni vis-à-vis des diplômés, vis-à-vis de l'école?

- Représenter les alumni au sein des instances de gestion de l'école et du réseau
- Créer les conditions pour renforcer le lien entre alumni et faire rayonner le réseau et l'école
- Avoir un impact positif en participant au développement d'une communauté engagée de talents solidaires, pluriels et éclairés

Quelles sont pour vous les missions d'un administrateur de l'emlyon alumni ?

- Représenter les alumni, faire le lien entre les attentes exprimées par les alumni engagés (notamment les Ambassadeurs et membres de Clubs) comme celles des alumni moins actifs mais soucieux de voir leur école et leur réseau rayonner
- Définir les priorités d'emlyon alumni et travailler avec l'école pour les faire progresser au mieux
- Assurer une gouvernance saine et transparente de l'association

Avez-vous déjà pris au cours de votre carrière des initiatives pour animer la communauté des alumni ou contribuer à l'École ?

Oui

Membre active de club (bureau emlyon au féminin, commission mentorat), participation à la création de son programme de mentorat.

Administratrice depuis 4 ans.

Je participe régulièrement aux programmes de mentorat en tant que mentor – 5 fois.

J'envisage de devenir intervenante à l'avenir, peut être à tester cette année et à renforcer dans quelques années.

Le CA d'emlyon alumni, c'est une équipe d'une quinzaine de personnes ! Nous sommes tous bénévoles, tous très pris par nos activités professionnelles, éparpillés aux quatre coins du monde, et pour avancer et être efficaces, nous devons être capable de travailler en équipe. La question suivante peut vous paraître anodine, mais elle prend toute son importance pour notre CA !

Quels exemples pouvez-vous donner pour justifier de votre capacité à travailler en groupe

Je suis membre ou gère de larges équipes depuis le début de ma carrière il y a 22 ans. J'aime travailler de manière collaborative, dans la bonne humeur et avec sérieux et pragmatisme. De manière plus spécifique à emlyon alumni, j'ai travaillé assez facilement en binôme ou petits groupes de travail, et en groupe plus large. Comme tous les administrateurs, j'ai co-animé des sessions de travail.

Enfin, la richesse de notre CA réside aussi dans les expertises que chacun peut apporter. En fonction des enjeux / projets en cours / administrateurs déjà en poste..., telle ou telle expertise peut avoir une valeur particulière pour nous lors du prochain mandat.

Avez-vous une expertise particulière de nature à aider l'école ou la communauté des alumni ?

Diplômée depuis 22 ans, j'aime évoluer et sortir de ma zone de confort. J'ai exercé des responsabilités variées, de consultante en management, puis d'auditrice interne, de directrice financière, de directrice générale dans de grands groupes internationaux et maintenant de consultante en stratégie dans mon propre entreprise. J'évolue vers des responsabilités d'administratrice et ai effectué un programme dans ce sens en 2022.

Je pense pouvoir apporter à la fois l'expérience des comités de direction et d'administration pour contribuer à une gouvernance saine, et la compréhension des enjeux de l'association des alumni pour en définir les priorités.

J'ai travaillé dans plus de 40 pays, vécu dans 5 et voyagé dans beaucoup plus encore. Je me sens légitime à représenter les alumni de l'étranger. Je suis également alumni d'autres écoles (Schulich, INSEAD) et membres d'autres réseaux (PWN, XMP, Clubs Dirigeants), très utiles pour benchmarker les bonnes pratiques et les modes de fonctionnement.

Un très grand merci pour tout le temps que vous avez passé à remplir ce questionnaire, nous avons hâte de vous rencontrer !