

Interview

témoignage



Juliette ENGELAERE-LEFEBVRE
ING 2005

Responsable du Centre de services de la donnée à la DREAL des Pays de la Loire

Aménagement & Territoires : Bonjour Juliette, rapidement peux-tu te présenter ?

Juliette Engelaere-Lefebvre : Je suis de la promotion 50. Je travaille à la DREAL des Pays de la Loire où je suis responsable du Centre de services de la donnée.

Cette division, au service de la connaissance des territoires, réunit une dizaine d'agents spécialistes de la data que l'on retrouve habituellement en services déconcentrés : géomaticien(ne)s et analystes de données (anciennement dénommés chargé(e)s d'études).

A&T : Quel est ton parcours professionnel ?

JEL : J'ai commencé en 2006 à la Direction régionale de l'Équipement de

Picardie où j'étais chargée d'études et animatrice de réseaux professionnels. Les sujets étaient très variés : qualité des constructions, conjoncture du BTP, observation et études dans le domaine du logement. J'y ai été sensibilisée aux préoccupations liées à la data et ce sujet ne m'a plus quittée ensuite.

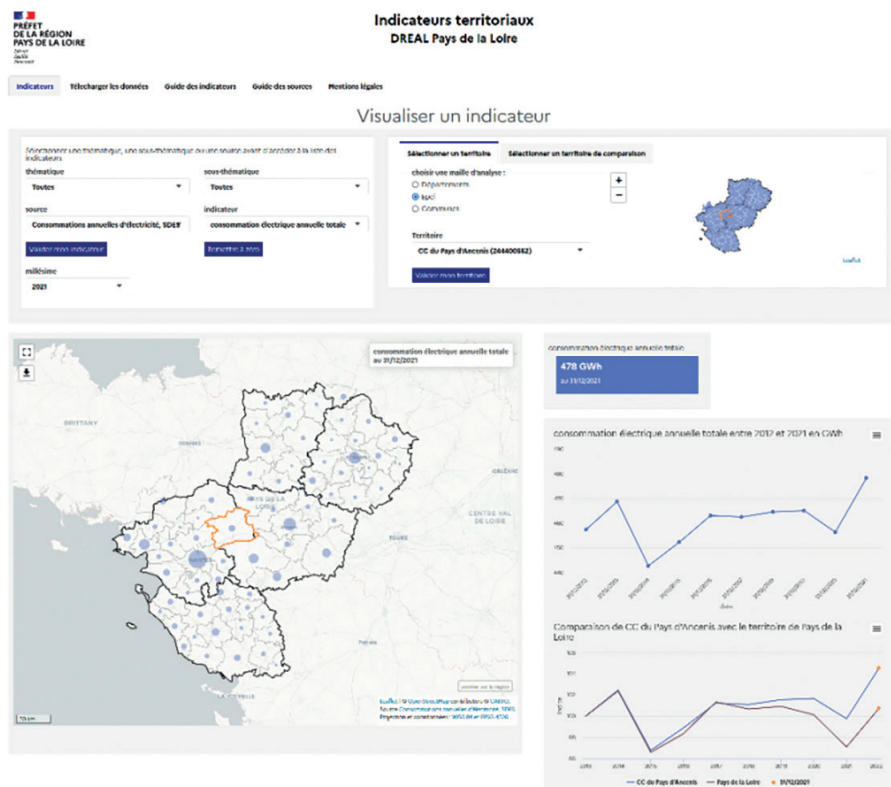
En 2010, mon deuxième poste concernait le Schéma régional du Climat, de l'Air et de l'Énergie des Pays de la Loire. Je travaillais sur les volets logements, transports et adaptation au changement climatique de ce document voulu par le Grenelle de l'environnement et dans lequel l'État et la Région ont tracé la trajectoire souhaitable de la région en matière d'émissions de gaz à effet de serre, de production renouvelable et de consommation d'énergie, aux hori-

zons 2020 et 2050. Chose rare, ce document prospectif a été réalisé en régie dans notre région. La scénarisation de la trajectoire énergétique et climatique de la région ainsi que la participation des acteurs sont deux points clés du projet, autour desquels gravitaient les nouveaux usages du numérique (à l'époque, le web 2.0 !) avec en arrière-plan, la question de collecter et de faire parler les données.

A la suite de cette expérience, j'ai souhaité prolonger mon investissement en faveur du climat en rejoignant la division Observation, Études et statistiques de la même DREAL, en tant que référente sur les sujets énergie, risques et déchets. J'avais dans l'idée de combler les trous dans la raquette constatés lors du poste précédent.

DOSSIER

PLANIFICATION ET NUMÉRIQUE



Une réorganisation et quelques formations au langage de traitement de données "R" plus tard, j'ai pris la tête du Centre de services de la donnée en mars 2022, où les méthodes de travail sont en constante évolution.

A&T : Quels sont les grands enjeux de ton domaine ?

JEL : Il y a 5 grands enjeux :

- inscription dans la mouvance dataOps⁽¹⁾ : accélération des productions, agilité dans la réponse aux demandes ;
- reproductibilité des travaux, en interne : d'un PC à l'autre, d'une année sur l'autre, mais aussi reproductibilité avec les autres services déconcentrés, pour partager les solutions ;
- nouvelles techniques d'analyse de données (adaptation à la volumétrie, modélisation prédictive, scraping⁽²⁾...) ;
- ouverture des données et des codes sources ;
- acculturation des commanditaires à la donnée.

A&T : Quelles sont tes missions actuelles ?

JEL : En tant que responsable de division, j'encadre une équipe d'une petite dizaine d'agents. L'objectif est de continuer à faire évoluer nos pratiques, pour plus de reproductibilité, de robustesse et d'automatisation. Je suis par ailleurs une indéfectible prosélyte de la méthode ProPre (Processus de publication Reproductible) que je promeus chaque fois qu'une occasion m'est donnée. A ce titre, je suis engagée dans la production et la maintenance du parcours de formation ministérielle à R et je maintiens différents packages R utiles aux services déconcentrés.



(1) (2) Voir Glossaire

A&T : Quelles sont les motivations et les challenges par rapport au numérique ?

JEL : Dans un contexte de réduction des effectifs, se transformer pour pérenniser les productions existantes et maintenir des marges de manœuvre pour prendre en charge les nouveaux sujets.

A&T : Dans quelle mesure être ingénieur TPE t'a aidée pour les sujets du numérique ?

JEL : Mon bagage de TPE m'a aidée de plusieurs manières, voici ce qui me vient en tête :

- compétences en gestion de projet ;
- capacité d'analyse, notamment pour mesurer la valeur d'un produit à concevoir, concevoir un algorithme ou pour lotir un projet ;

- savoir comprendre les besoins de mon interlocuteur et savoir se faire comprendre ;
- oser se lancer en néophyte et savoir s'auto-former.

A& : Peux-tu préciser en quoi le numérique peut être un levier pour les objectifs de planification écologique ?

JEL : Tout est écrit dans la "Feuille de route Numérique et Données pour la Planification écologique" que j'invite tout à chacun à découvrir et que je n'oserais pas paraphraser.

"Déployer les énergies renouvelables, développer le covoiturage, suivre le traitement des déchets, mieux connaître les espèces protégées, mesurer notre empreinte, aider de façon ciblée les citoyens les plus précaires... autant d'exemples qui témoignent du rôle in-

contournable de l'information, et donc du numérique et des données pour mettre en œuvre collectivement une transition écologique juste et efficace, qui accompagne l'action de chacun."

A&T : Pour terminer, une anecdote liée au sujet ?

JEL : Je tairai mes compétences initiales en géomatique, analyse de données ou programmation, des plus limitées... ça n'a pas été un obstacle pour me lancer et faire partie aujourd'hui des référents R du ministère.

A&T : Juliette, merci pour ton témoignage.